

# OS CINCO PRINCÍPIOS DA LEAN MANUFACTURING

Desde o início da pandemia no Brasil, em 2020, diversas indústrias viram suas produções pausadas ou paralisadas pela falta de materiais. Se, antes, a cadeia de suprimentos era um assunto discutido principalmente entre os tomadores de decisões, clientes e consumidores passaram a fazer parte dessa roda de conversa.

E o motivo é simples: com o trabalho remoto, a busca por bens duráveis ficou mais evidente. As pessoas deixaram de ir a bares e restaurantes e, com o poder de compra, tentaram adaptar um cômodo da casa para montar um escritório. Mas, assim como os segmentos da indústria encontraram dificuldades em repor insumos de suas operações, o mesmo aconteceu com elas.

Por outro lado, quase dois anos após os primeiros casos de Covid-19 no Brasil, os desafios relacionados à cadeia de suprimentos apresentam certa recuperação, como mostra a *Sondagem da indústria*, da Fundação Getúlio Vargas (FGV), realizada por pesquisadores do Instituto Brasileiro de Economia (Ibre/FGV)<sup>1</sup>.

**O relatório mostrou que caiu de 55,5% (novembro de 2020) para 42,5% (outubro de 2021) o número de entrevistados que relataram ter alguma dificuldade para encontrar insumos necessários para a produção. Apesar da queda, além da falta de material, os líderes precisam também encarar outro problema: a alta dos preços.**

Daí, muitos segmentos da indústria, na tentativa de reduzir os impactos da crise na cadeia de logística, têm apostado na manufatura enxuta, conhecida também como *lean manufacturing*.

## Entendendo a manufatura enxuta

- Também conhecida como *lean manufacturing* ou manufatura just-in-time;
- Busca maximizar a eficiência operacional;
- E minimizar o desperdício;
- Exige alta confiabilidade na cadeia de suprimentos.

Antes de adotar esse modelo em sua indústria, é preciso estudar alguns fatores para que o projeto apresente resultados positivos. Confira, a seguir, os cinco princípios fundamentais da *lean manufacturing* que devem ser considerados em sua empresa.



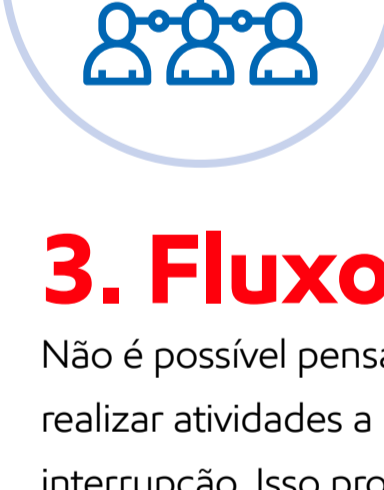
### 1. Valor

Qualquer produto é criado por meio de uma série de combinações, ações, atividades e processos. Ainda assim, de acordo com a metodologia *lean manufacturing*, é fundamental estabelecê-lo a partir da ótica do cliente.



### 2. Fluxo de valor

São as atividades necessárias para a produção de qualquer item, desde a chegada e o armazenamento da matéria-prima até a entrega ao cliente. É fundamental mapear todas elas para ter plena consciência do fluxo. A partir disso, é possível visualizar muito mais do que os processos individuais. Pode-se identificar mais facilmente o desperdício ou mesmo deixar mais claras para a equipe as decisões sobre o fluxo de trabalho, entre outras coisas.



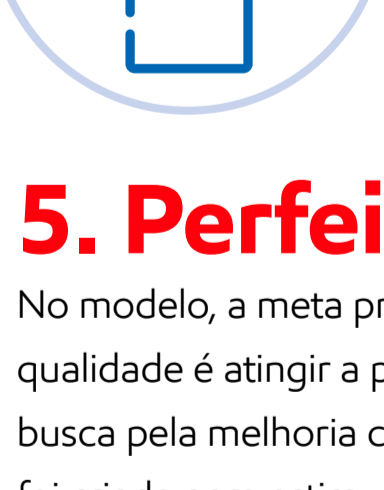
### 3. Fluxo contínuo

Não é possível pensar em *lean manufacturing* sem realizar atividades a partir de um planejamento sem interrupção. Isso proporciona a redução de esperas entre os processos internos e de gestão dos estoques, além de eliminar filas e produzir de acordo com a demanda. A consequência direta disso é diminuir todo o processo produtivo, custos e esforços, além de proporcionar ganho de tempo (eficiência).



### 4. Produção puxada

Método de controle produtivo no qual as atividades de fluxo iniciais, como o recebimento do pedido, avisam as equipes das etapas e processos posteriores, como retirada de seus estoques ou etapas de *packaging*, sobre suas necessidades. Ou seja, ao produzir isso, eliminam-se o processamento e a produção em excesso, "atacando" dois dos oito desperdícios.



### 5. Perfeição

No modelo, a meta principal do controle da qualidade é atingir a perfeição, e isso decorrerá da busca pela melhoria contínua. A filosofia dos 5S foi criada para estimular isso e, principalmente, evitar os oito desperdícios.

## Gostou deste material?

Não deixe de conferir também o e-book **"Lean manufacturing: contra o desperdício, a favor do cliente"** para entender mais como a manufatura enxuta pode evitar desperdícios e entregar mais valor aos seus clientes.



Baixar

#### Fontes:

<sup>1</sup> <https://www.msn.com/pt-br/noticias/brasil/segmentos-da-industria-nacional-ainda-relatam-falta-de-material-diz-fgv/ar-AASVtrP?li=BBwanrb>  
<sup>2</sup> Estudo "Integrando a promoção das metodologias Lean Manufacturing e Six Sigma na busca de produtividade e qualidade numa empresa fabricante de autopeças", de Iris Bento da Silva; Dario Ikuo Miyakeli; Antonio Batocchioni e Oswaldo Luiz Agostinho

**Mobil**™ oferecido por **móve**

Se tem movimento, tem Mobil™.

Siga-nos

